

**PREZENTACJA SPÓŁKI
WRZESIEŃ 2021**



**KANCELARIA
PRAWNA
RUBIKON**

KANCELARIA PRAWNA RUBIKON SP. Z O.O.

Inwestowanie w obligacje korporacyjne wiąże się z ryzykiem utraty części lub całości zainwestowanych środków

AGENDA

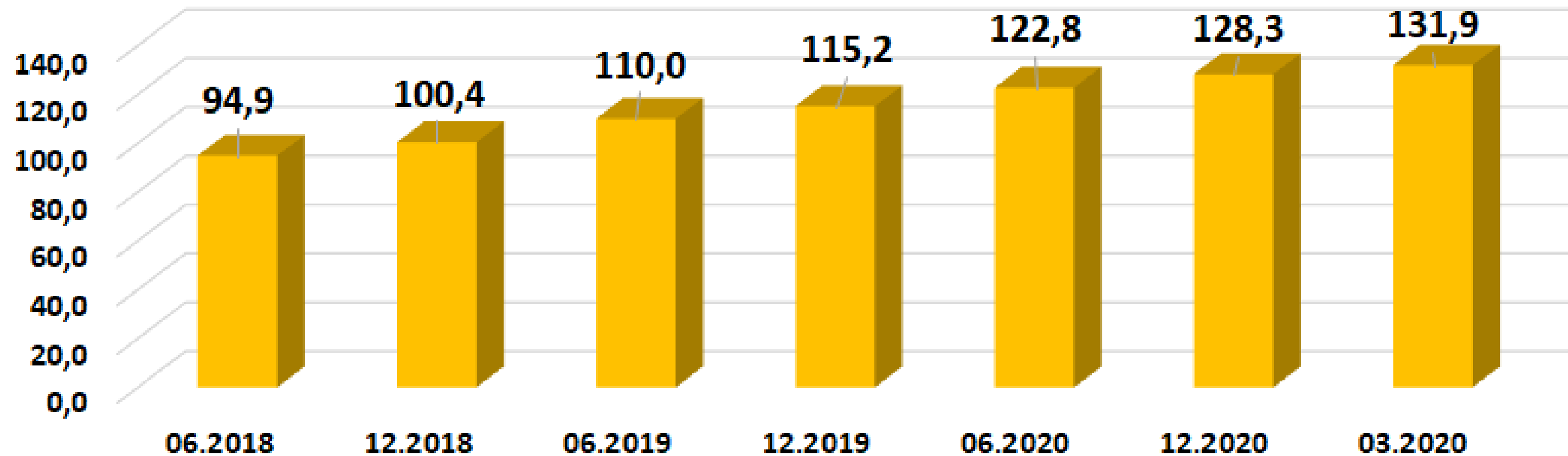
1. Charakterystyka rynku wierzytelności
2. Opis działalności spółki
- ~~3. Zespół~~
4. Doświadczenie
5. Wyniki finansowe
6. Wizja rozwoju
7. Parametry Oferty Publicznej Obligacji Serii C



Charakterystyka rynku wierzytelności

Rynek obsługi wierzytelności

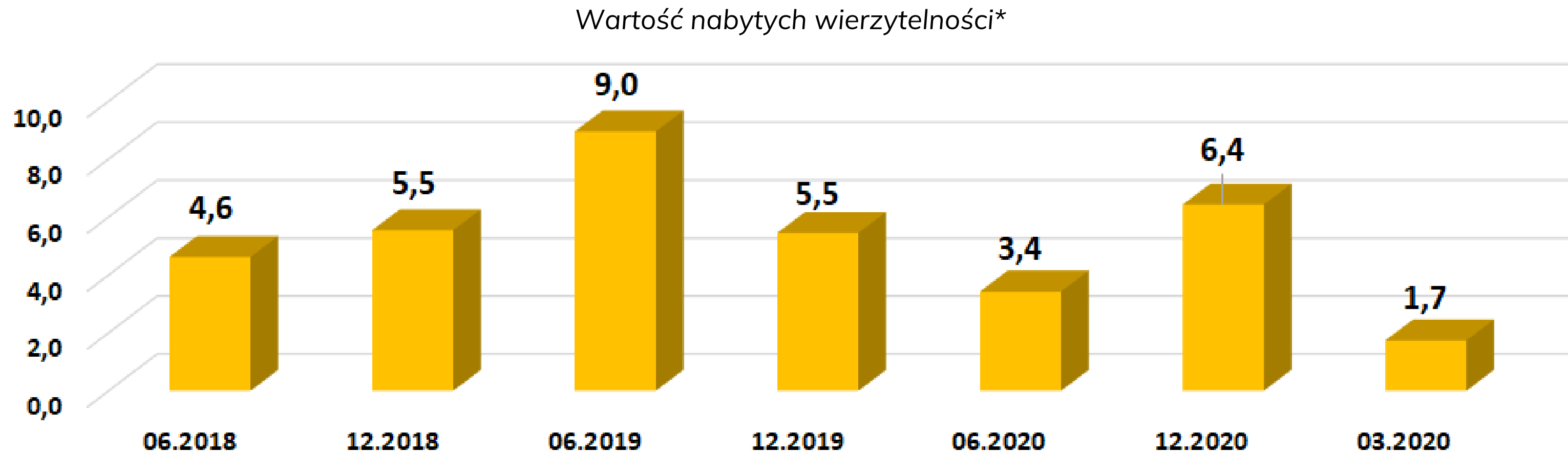
Wartość obsługiwanych wierzytelności



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Związku Przedsiębiorstw Finansowych. Dane w mld zł.

Wartość obsługiwanych wierzytelności przez wyspecjalizowane podmioty stale rośnie. Jest to związane z zadłużającym się społeczeństwem i gospodarką. W związku z prognozami dotyczącymi wzrostu gospodarczego przez instytucje państwowe Kancelaria spodziewa się utrzymania tego trendu.

Wykupy wierzytelności na rynku



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Związku Przedsiębiorstw Finansowych. Dane w mld zł.

*Dane odnoszą się do przeszłości i przedstawione wyniki nie stanowią pewnego wskaźnika na przyszłość

Transakcje nabycia wierzytelności nie mają charakteru stałego i zależą od uczestników rynku gotowych do sprzedaży wierzytelności, tj. dostawców, pożyczkodawców czy banków. Związane to jest zarówno z akcją kredytową jak i z chęcią „czyszczenia” bilansów instytucji kredytowych, pożyczkowych czy usługodawców z niewygodnych należności. Na tym rynku dominują fundusze sekurytyzacyjne.

Rynek obsługi wierzytelności – zlecenia windykacji

Rynek obsługi wierzytelności jest dynamicznie rozwijającym się rynkiem usług związanych z działaniami windykacyjnymi na każdym etapie pracy z wierzytelnością. Wartość wierzytelności obsługiwanych jest wyższa z każdym rokiem. Firma zleca cały zakres działań windykacyjnych lub ogranicza do wybranego etapu, np. polubownego przy udziale Call Center. Podmiotami zlecającymi takie działania są dostawcy towarów, usług, mediów, pożyczkodawcy. Działania kierowane są wobec dłużników będących w przeważającej części osobami fizycznymi.

Rynek wykupu wierzytelności

W I kwartale 2021 roku firmy działające na rynku obrotu wierzytelnościami dokonały transakcji w kwocie 51,46 mln PLN zł. Celem transakcji były wierzytelności nabyte na własny rachunek. W tym samym okresie fundusze sekurytyzacyjne nabyły pakiety wierzytelności na 1,69 mld PLN. Fundusze sekurytyzacyjne są wysoce aktywnym uczestnikiem tej części rynku. Posiadany kapitał i obowiązujące przepisy prawa czynią te podmioty atrakcyjnymi stronami wielko wolumenowych transakcji cesji wierzytelności bankowych.

Schemat procesu inwestycyjnego





Opis działalności

Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o.

Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o. powstała w 2012 roku i jest od tamtej pory aktywnym uczestnikiem rynku wierzytelności.

Od 2017 roku działalność spółki ukierunkowana jest przede wszystkim na:

- Zakup masowych wierzytelności B2C (nazwa relacji występujących pomiędzy przedsiębiorstwami i klientami indywidualnymi) na własny rachunek, w szczególności z sektora finansowego,
- Obsługę wyżej wymienionych wierzytelności w ramach windykacji zewnętrznej (inkaso).



Misja i wartości spółki

Naszą misją jest dążenie do pełnej doskonałości w obsłudze naszych Klientów, w oparciu o najwyższej próby profesjonalizm, przy zachowaniu wysokich standardów etycznych i szacunku dla każdego, z każdym dniem budując zaufanie naszych Klientów.

PROFESJONALIZM

Stale udoskonalamy nasze rozwiązania finansowo – prawne w celu osiągnięcia najwyższej jakości w obsłudze naszych klientów.

SZACUNEK

Każda osoba zadłużona jest naszym Klientem, którego obsługa wymaga poszanowania jego godności i naszego empatycznego zaangażowania w pomoc przy rozwiązaniu jego problemu.

ZAUFANIE

Fundamentem naszych działań zawsze pozostanie zaufanie naszych Klientów, dlatego nasze działania są zawsze przejrzyste i transparentne, a nasi pracownicy zawsze są gotowi do pełnego i czytelnego wyjaśniania naszych czynności .



Model biznesowy

Nasz model biznesowy oparty jest na wykupie pakietów wierzytelności konsumenckich od instytucji finansowych, głównie firm pożyczkowych i Spółdzielczych Kas Oszczędnościowo Kredytowych. Uzupełnieniem oferty biznesowej jest oferta na zlecenie windykacji wierzytelności skierowana do tych samych grup podmiotów oraz wykup wierzytelności B2B.

Wykup wierzytelności – jest podstawą działalności Kancelarii. Polega na przejęciu przez spółkę praw do pakietu wierzytelności, w drodze umowy cesji w zamian za zapłatę ceny, stanowiącej procent wartości nominalu pakietu. Po takim przejęciu spółka staje się właścicielem całego pakietu i nabywa pełne prawo do windykacji wierzytelności od dłużników. Wierzyciel sprzedający pakiet otrzymuje środki, które może wykorzystać do dalszej działalności kredytowej. Każde nabycie pakietu poprzedzone jest gruntowną analizą portfela, polegającą na określeniu możliwości potencjalnego procentu odzysku z danego portfela.



Model biznesowy

Przedmiotem takiej analizy jest między innymi:

1. Okres przeterminowania wierzytelności,
2. Scoring jaki stosuje firma zbywająca pakiet, w stosunku do klientów,
3. Aktualny stan prawny wierzytelności tj. na jakim etapie windykacji znajdują się sprawy,
4. Płynność portfela – sprawdzana jest dotychczasowa spłacalność portfela mierzona miesięcznymi spływami na rzecz wierzyciela pierwotnego,
5. Sprawdzana jest również wartość procentowa portfela jaka jest spłacana, tzn. jaka część portfela jest częścią spłacalną – tzw. "żywołność" portfela.

Po takiej analizie Kancelaria określa cenę, za jaką może nabyć dany portfel, sporządza i przedstawia kontrahentowi ofertę.



Strategia działania

Przy zakupie skupiamy się na portfelach zapewniających stały wpływ już od pierwszych dni od nabycia. Wypracowaliśmy procedurę windykacyjną ukierunkowaną na szybki spływ wierzytelności i poprawę efektywności w pracujących portfelach.

Procedura windykacyjna opiera się na własnych działach: Call Center, Skip Tracing oraz działu windykatorów terenowych. Tym samym spółka nie zleca usług windykacyjnych firmom zewnętrznym, w pełni kontrolując pracę z portfelami.

Obecnie spółka generuje przychody z trzech linii biznesowych. Dwie związane z odszkodowaniami i wierzytelnościami rzeczowymi są już wygaszane. Spółka nie podejmuje tam działań sprzedażowych. Od 2018 spółka koncentruje się na przychodach z odzyskanych wierzytelności nabytych na podstawie cesji.



Strategia działania

Do głównych celów spółki należy dalszy rozwój działalności m.in. poprzez wzrost skali mający odzwierciedlenie we wzroście wielkości portfela nabytych wierzytelności oraz wzrost efektywności procesów. W ramach planowanych projektów ujęto przede wszystkim nabywanie wierzytelności bankowych, których podaż w ostatnich latach stale rośnie. Możliwe jest uruchomienie funduszu sekurytyzacyjnego dedykowanemu potrzebom Kancelarii.

Analiza SWOT

Mocne strony

- Brak obciążającego zadłużenia
- Dostępny kapitał na zakup portfeli
- Szybka decyzyjność
- Racjonalne koszty działania
- Funkcjonujący system IT
- Kompleksowy model obsługi portfeli

Szanse

- Emisje obligacji na zakup nowych portfeli bankowych
- Otwarcie banków na sprzedaż po okresie epidemii
- Możliwy spadek cen portfeli będący efektem ucieczki z rynku słabszych konkurentów

Słabe strony

- Mały portfel wierzytelności
- Brak własnego funduszu sekurytyzacyjnego
- Brak istotnego finansowania zewnętrznego

Zagrożenia

- Możliwe zmiany prawne dot. windykacji
- Możliwy wzrost kosztów operacyjnych i reżimu prawnego w procesie dochodzenia wierzytelności
- Działanie konkurencji

- Mały portfel wierzytelności jest zgodny z obecną strategią spółki. Dzięki uzyskaniu kolejnego istotnego finansowania i wzrostowi organicznemu kwestia ta ulegnie zmianie in plus.
- Spółka będzie starać się szerzej dywersyfikować źródła finansowania między innymi poprzez emisje obligacji.



Zespół

Marcin Banyś

Prezes Zarządu

Prawnik, absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. A. Mickiewicza w Poznaniu. Od roku 2000 r. zasiadał w Zarządach i Radach Nadzorczych spółek kapitałowych, m. in. Electus S.A., Fundusz Kapitałowy Rubikon S.A., Invest Park Hajduki S.A. w Chorzowie oraz obecnie Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o..

Inwestor i założyciel spółek IP Hajduk S.A., Rubikon Investment sp. z o.o. oraz Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o.



Wioleta Błochowiak

Wiceprezes Zarządu

Ekonomista, absolwentka Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Od 2001 r. zdobywała doświadczenie na szczeblach menadżerskich i w Radach Nadzorczych w spółkach również z branży wierzycelności m.in. Polski Fundusz Hipoteczny S.A., od 2006 do 2013 w zarządzie spółki z branży obrotu wierzycelnościami Electus S.A.

Od 2014 roku związana Kancelarią Prawną Rubikon sp. z o.o.

Kluczowe osoby w Kancelarii

Renata Hybsz

Manager ds. egzekucji komorniczej, w Kancelarii od 2019 roku



Z egzekucją związana od 2014 roku, doświadczenie zdobywała w Intrum S.A. i Creditexpress Inkasso Sp. z o.o. jako osoba koordynująca cały proces windykacji.

Łukasz Fajferek

Manager ds. egzekucji, w Kancelarii od 2018 roku



Z windykacją związany od 2009 roku, doświadczenie zdobywał jako kierownik zespołu windykatorów terenowych w spółce „Kredyty – Chwilówki” sp. z o.o.

Kamila Pawlak

Manager procesu windykacji polubownej, z Kancelarią związana od 2018 roku



Z egzekucją związana od 2013 roku, doświadczenie zdobywała w Santander Consumer Bank S.A. i Lindorff S.A. jako ekspert ds. wysokich sald.

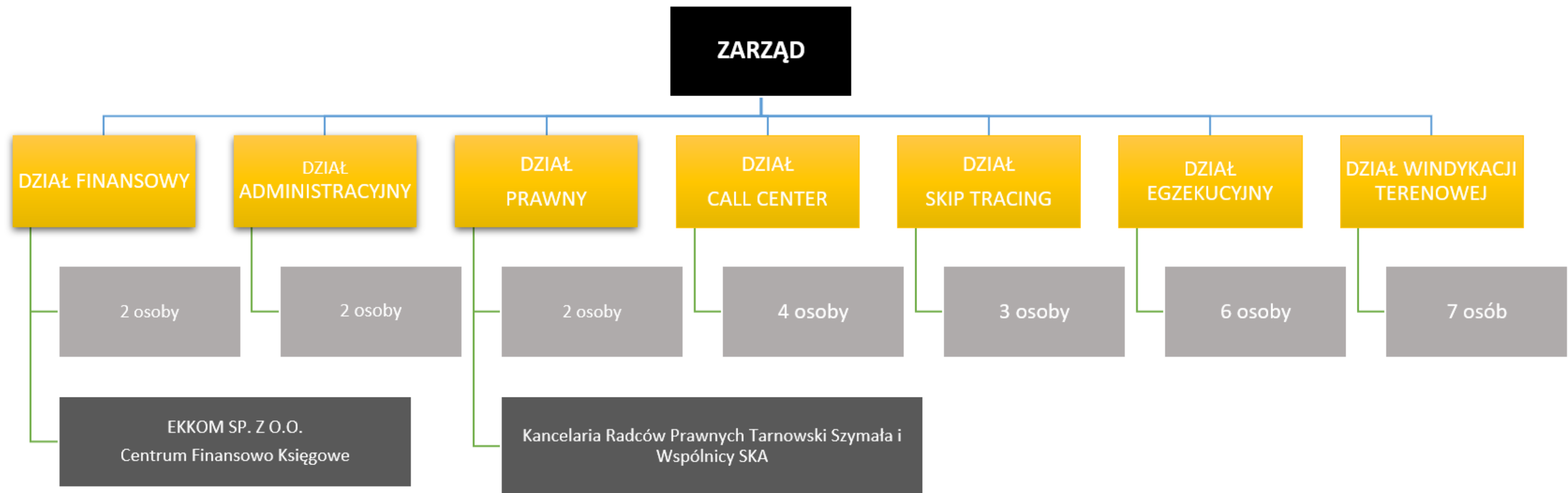
Paweł Budny

Prawnik, z Kancelarią związany od 2016 roku



Odpowiada za proces zakupów wierzytelności – pozyskanie, ich analizę, wycenę, zakup i obsługę posprzedażową.

Pracujemy w zespole

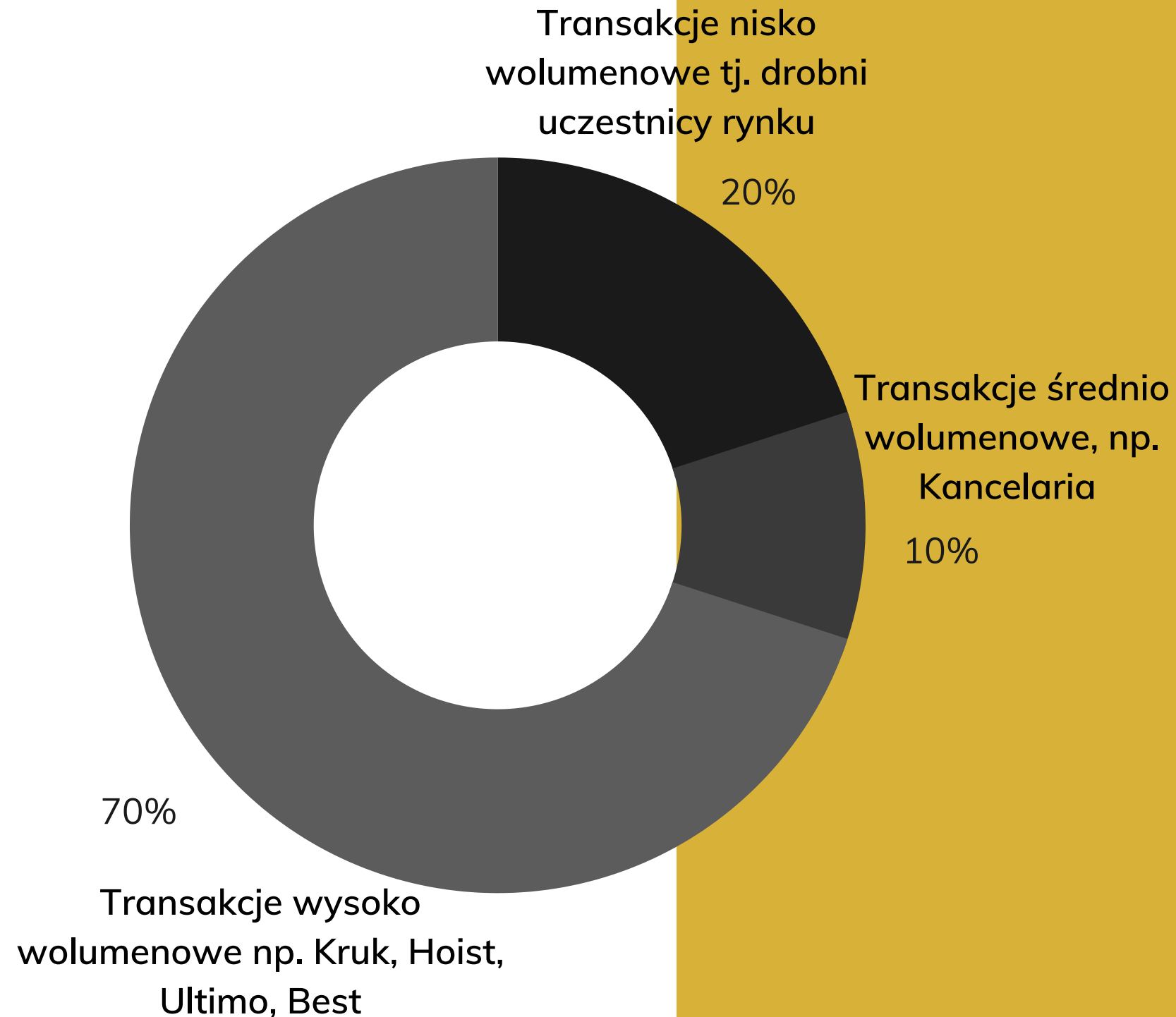


Obecnie spółka zatrudnia 27 osoby. Główne obszary operacyjne spółki posiadają optymalne zatrudnienie, w miarę pozyskiwania nowych wierzytelności spółka dostosuje zatrudnienie w obszarze dochodzenia wierzytelności.



Doświadczenie spółki

Rodzaje transakcji na rynku wierzytelności

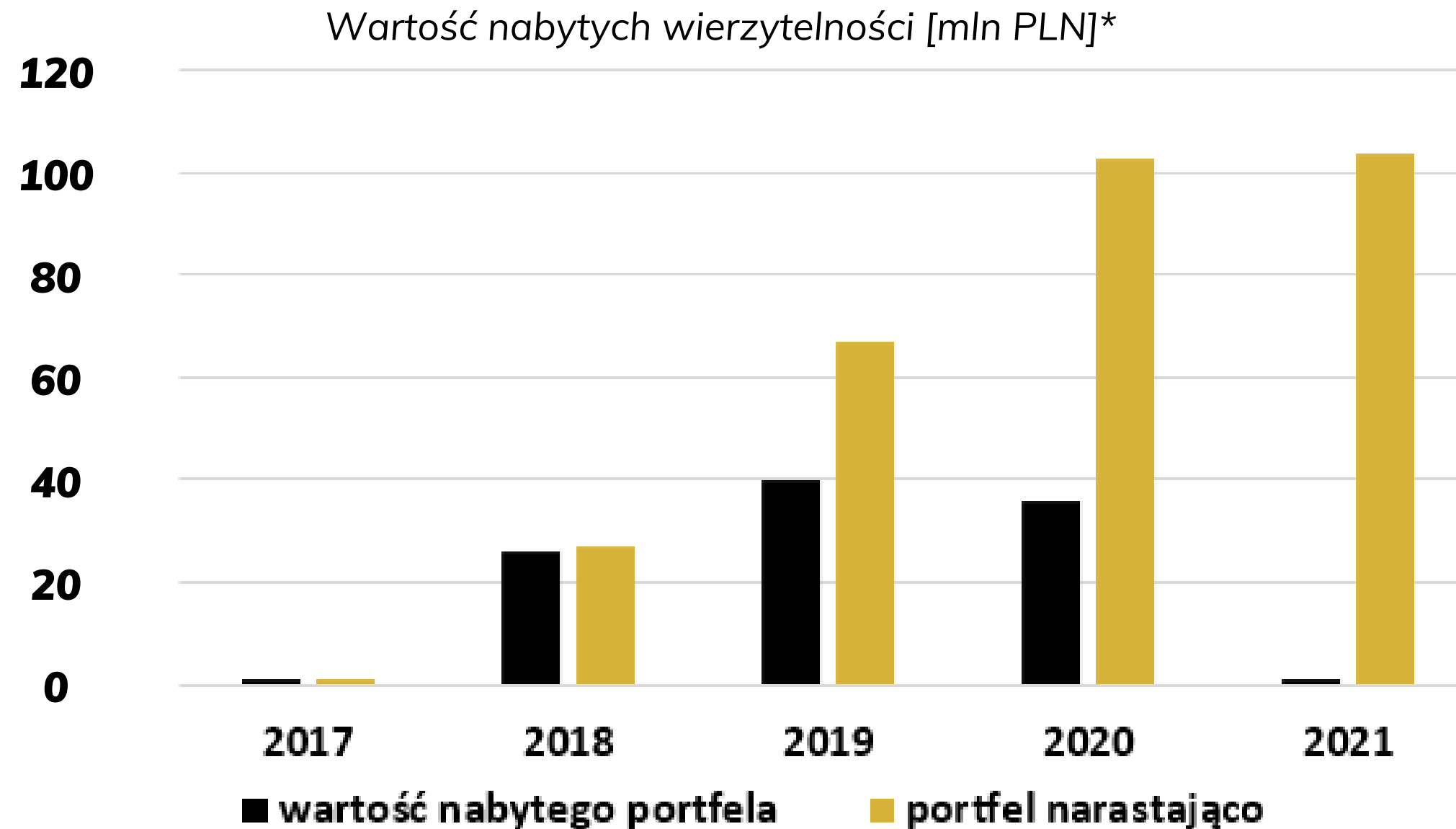


Źródło: opracowanie własne,
Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o.

Kancelaria nabywa wierzytelności średnio wolumenowe.

Jest to niewielka część rynku, ale z mniejszą konkurencją. Rynek cechują transakcje o bardzo dużej wartości, finansowane pozyskanym kapitałem lub bardzo małe finansowane własnymi środkami z odzysku. Kancelaria Prawna Rubikon wykorzystwała dostępność do kapitału zewnętrznego i od 2019 inwestuje w portfele o wyższej jakości.

Doświadczenie spółki



W ciągu trzech lat aktywnej obecności na rynku pozyskaliśmy kontrahentów i dostawców, z którymi stale rozszerzamy współpracę. Poprzez własne środki i te pozyskane w ramach finansowania zewnętrznego oraz emisji obligacji serii A nabyliśmy szereg portfeli wierzytelności.

Źródło: opracowanie własne na podstawie dokumentów wewnętrznych Kancelarii Prawnej Rubikon sp. z o.o.

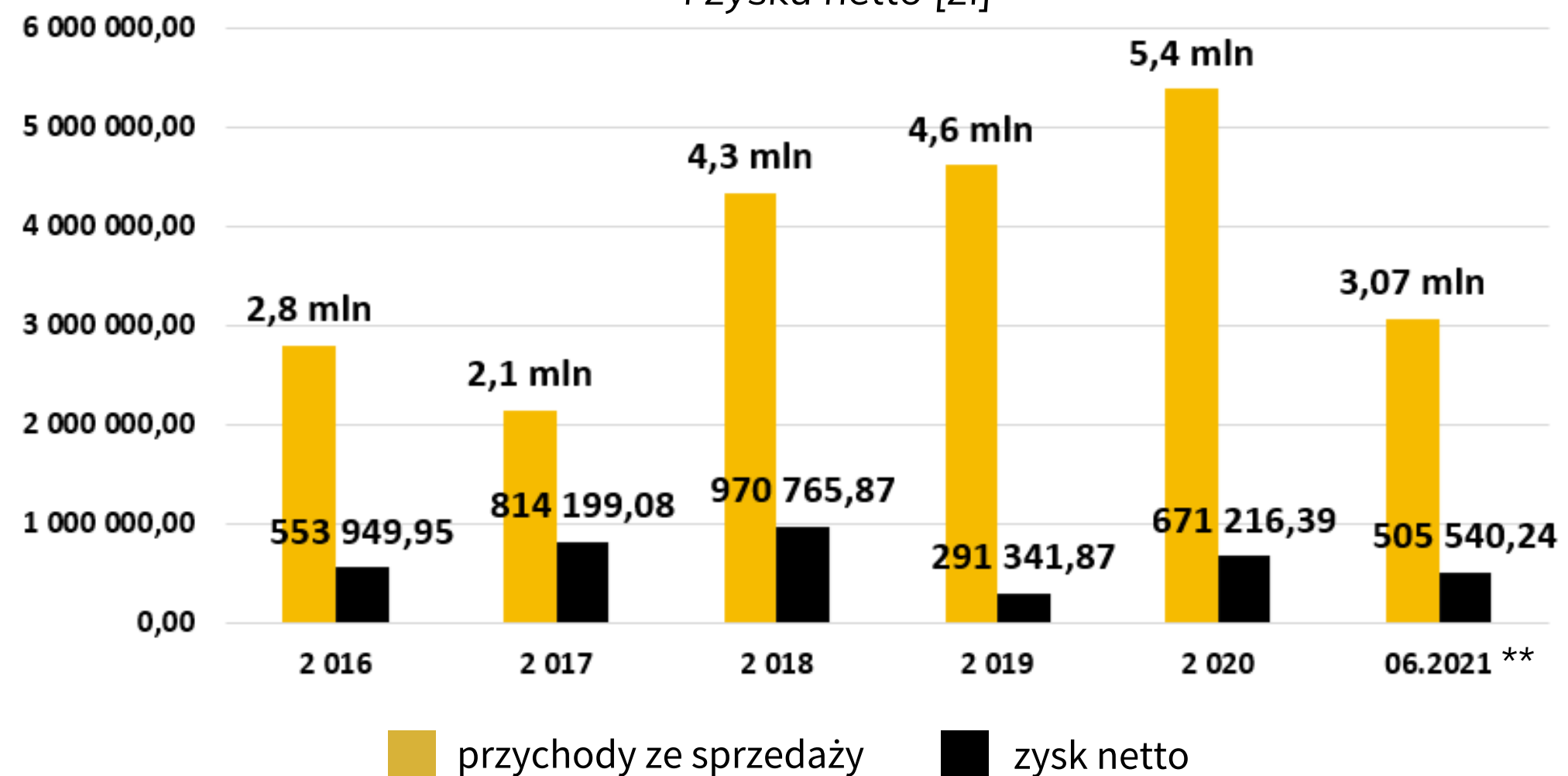
*Dane odnoszą się do przeszłości i przedstawione wyniki nie stanowią pewnego wskaźnika na przyszłość



Wyniki finansowe spółki

Wyniki finansowe spółki

Wyniki Kancelarii Prawnej Rubikon sp. z o.o. w zakresie przychodów ze sprzedaży i zysku netto [zł]*



Na wykresie zostały zaprezentowane wyniki Kancelarii w zakresie przychodów ze sprzedaży (kolor złoty) i zysku netto (kolor czarny). Podkreślamy fakt rentowności kancelarii w ostatnich latach i dodatnie wyniki w pierwszym półroczu 2021.

Źródło: opracowanie własne na podstawie dokumentów wewnętrznych Kancelarii Prawnej Rubikon sp. z o.o.; *Dane odnoszą się do przeszłości i przedstawione wyniki nie stanowią pewnego wskaźnika na przyszłość; **Wyniki za pierwsze pół roku 2021 roku



Wizja rozwoju spółki



Wizja rozwoju

Nadrzędnym celem spółki na najbliższe 3-5 lat jest maksymalizacja jej wartości poprzez wzmocnienie kapitałów spółki. Odbędzie się to dzięki budowie finansowania zewnętrznego, jak i wzrostowi organicznemu. Kancelaria zamierza osiągnąć te cele poprzez systematyczną budowę wartości portfela wierzytelności własnych.

Zakup portfeli będzie możliwy przy spełnieniu łącznie dwóch warunków:

1. Pozyskania finansowania zewnętrznego w postaci obligacji, przeznaczonego na zakup coraz większych nominalnie portfeli,
2. Udoskonalenie metod windykacji, mającej na celu zwiększenie poziomu odzysku z portfeli co będzie skutkowało ciągłym polepszaniem wyniku finansowego budującego equity Spółki.





Wizja rozwoju

Spółka zamierza również zacząć nabywanie portfeli z innych segmentów rynku – a mianowicie mniejsze portfele bankowe gdzie Spółka dostrzega niszę. Na ten moment firmy dysponujące finansowaniem zewnętrznym prowadzą wykup portfeli o bardzo dużych nominałach i w tym segmencie panuje bardzo duża konkurencja. Jednakże w przypadku mniejszych portfeli (wartości do ok 30 mln) nie ma tak dużego zainteresowania tych firm. Z kolei mniejsze firmy nie mają finansowania na takie zakupy. I właśnie na tym segmencie Kancelaria zamierza się skupić w najbliższym czasie.



Sytuacja epidemiczna a działalność spółki

Kancelaria Prawna Rubikon nie odczuła negatywnego wpływu sytuacji epidemicznej na bieżącą działalność spółki. Współpracujące instytucje – sądy i komornicy, w początkowej fazie epidemii pracowały z opóźnieniem, obecnie działają w normalnym trybie.

W ramach Kancelarii Prawnej Rubikon procedury są realizowane w normalnym trybie. Systematycznie wykonywane są połączenia telefoniczne do dłużników. Bez żadnych przerw pracuje również dział windykacji terenowej. Cały czas prowadzimy nabór nowych windykatorów terenowych w celu zagęszczenia pokrycia zasięgiem windykacji terenowej powierzchni całego kraju. Brak negatywnego wpływu epidemii Covid 19 widać również w wartości odzyskiwanych przez spółkę kwot. Zarówno pierwsza fala epidemii i całkowity lockdown, jak i druga oraz obecna fala, nie miały żadnego wpływu na odzysk.



Sytuacja epidemiczna a działalność spółki

Jedyny negatywny wpływ obecnej sytuacji obserwujemy w perspektywie całego rynku windykacyjnego. Chodzi mianowicie o spowolnienie procesów przetargowych na zbycie portfeli NPL przez banki, a także niższą ich podaż. Wiąże się to z sytuacją epidemiologiczną, która wymusiła na instytucjach finansowych konieczność skierowania części pracowników do pracy zdalnej, co przełożyło się z kolei na możliwości przeprowadzania prac związanych z postępowaniami konkursowymi – badania portfeli, negocjowania warunków zakupu etc. Nie oznacza to braku dynamiki przyrostu kredytów NPL w portfelach kredytowych banków – ta pozostaje na wysokim poziomie. Oznacza to, że podaż portfeli na sprzedaż nie będzie niższa, tylko przesunie się w czasie. W ocenie uczestników rynków windykacyjnego w Polsce, nastąpi to od 3Q obecnego roku.



Współpraca z rynkiem

W pracy windykacyjnej spółka wspiera się systemem EasyCollect służącym do rozliczania i zarządzania portfelem w całym procesie dochodzenia roszczenia. System powiązany jest z platformą Call Center Thulium i systemem komunikacji masowej SMSAPI. System powiązany jest z nakładką do pracy w terenie dla struktury windykatorów terenowych. Dodatkowym atutem systemu jest powiązanie z platformą EPU, REGON.



Współpraca z rynkiem

Kancelaria Prawna Rubikon jest członkiem dwóch stowarzyszeń gospodarczych, zrzeszających podmioty rynku finansowego, są to: Polski Związek Zarządzania Wierzytelnościami oraz Związku Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce; Konsekwencją zaangażowania spółki w powyższych organizacjach jest konieczności przestrzegania założeń etycznych w windykacji; Kancelaria jest sygnatariuszem Zasad Dobrych Praktyk; fakt ten ma doniosłe skutki w zakresie stosowania procedur windykacyjnych, które muszą uwzględniać szacunek dla osoby zadłużonej, zasady współzycia społecznego i dążenie do najwyższych standardów w pracy windykatorów.

Nasze działania wspierane są we współpracy z KRD.





Parametry Oferty Publicznej Obligacji Serii C

Parametry Oferty Publicznej Obligacji Serii C

Emitent	Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o.
Planowany termin zapisów	7 września - 29 września 2021 r.
Termin przydziału	30 września 2021 r.
Cena emisyjna	1 000 zł za jedną Obligację Serii C
Liczba Obligacji	8 400 sztuk Obligacji Serii C
Minimalny zapis	5 000 zł
Oprocentowanie	stałe 7%*
Okres zapadalności	24 miesiące
Wypłata odsetek	miesięcznie
Cel emisji	Celem emisji Obligacji Serii C jest pozyskanie środków pieniężnych, które zostaną przeznaczone na bieżącą działalność Emitenta oraz na nabycie pakietów wierzytelności przez fundusze inwestycyjne lub spółki z grupy Emitenta, a także na nabywanie certyfikatów funduszy nabywających portfele wierzytelności, z zastrzeżeniem, że środki uzyskane z emisji Obligacji Serii C nie będą wykorzystane na udzielanie pożyczek ani innego rodzaju finansowania osobom fizycznym lub podmiotom spoza grupy Emitenta oraz nie zostaną przeznaczone na bezpośrednie nabycie przez Emitenta pakietów wierzytelności.
Zabezpieczenia	<ul style="list-style-type: none">• Poręczenie osobiste Pana Marcina Banysia (UBO) wraz z 777 KPC• Weksel Emitenta wraz z 777 KPC Emitenta• Hipoteka na nieruchomościach o wartości min. 100% wartości obligacji• Zastaw na zbiorze wierzytelności wynikających z nabytych pakietów wierzytelności (min. 150% wartości przydzielonych obligacji)



Wybrane czynniki ryzyka*

- Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą w Polsce
- Ryzyko związane z otoczeniem prawnym
- Ryzyko związane z polityką gospodarczą w Polsce i na świecie
- Ryzyko związane ze wzrostem kosztów działalności
- Ryzyko związane z kolejnymi emisjami obligacji i pozyskiwaniem środków finansowych
- Ryzyko ogłoszenia upadłości przez Emitenta
- Ryzyko działań konkurencyjnych
- Ryzyko związane z wierzytelnościami
- Ryzyko opóźnień w postępowaniach sądowych i komorniczych
- Ryzyko związane z błędami ludzkimi
- Ryzyko związane z przechowywaniem danych osobowych klientów
- Ryzyko utraty pracowników
- Ryzyko związane z opóźnieniem lub też niezrealizowaniem celów strategicznych
- Ryzyko obniżki wysokości odsetek ustawowych
- Ryzyko wszczęcia wobec Emitenta postępowania sądowego lub pozasądowego



Wybrane czynniki ryzyka**

- Ryzyko naruszenia przepisów w związku z ofertą publiczną, skutkujące zastosowaniem przez KNF sankcji
- Ryzyko związane z ewentualnym naruszeniem przepisów związanych z prowadzeniem reklamy oferty
- Ryzyko związane z wydłużeniem czasu przyjmowania zapisów
- Ryzyko związane z zawieszeniem lub odstąpieniem od przeprowadzania Oferty Publicznej
- Ryzyko niedojścia Publicznej Oferty do skutku
- Ryzyko związane z niewłaściwym wypełnieniem oraz nieopłaceniem zapisu na Obligacje
- Ryzyko związane z nieprzydzieleniem Obligacji
- Ryzyko przedterminowego wykupu Obligacji
- Ryzyko związane ze zmianami w przepisach podatkowych związanych z obrotem obligacjami
- Ryzyko braku spłaty zobowiązań z tytułu Obligacji
- Ryzyko związane z modelem wyceny zabezpieczenia
- Ryzyko związane z zabezpieczeniem Obligacji
- Ryzyko nie ustanowienia zabezpieczenia wierzytelności wynikających z Obligacji
- Ryzyko opóźnienia utworzenia Ewidencji lub braku utworzenia Ewidencji Obligacji i rejestracji Obligacji w Depozycie i nie powstania praw z Obligacji*

*Szczegółowe informacje na temat czynników ryzyka, związanych z niniejszą inwestycją, zostały opisane w rozdziale II Czynniki ryzyka Memorandum Informacyjnego.

**Inwestowanie w obligacje korporacyjne wiąże się z ryzykiem utraty części lub całości zainwestowanych środków

Nota prawna


Niniejszy materiał został przygotowany w związku z Ofertą Publiczną Obligacji Serii C spółki Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o. i ma charakter wyłącznie promocyjny oraz nie stanowi oferty w rozumieniu przepisów Kodeksu Cywilnego, rekomendacji nabycia instrumentu finansowego, ani jakiegokolwiek podstawy do podjęcia decyzji o nabyciu instrumentu finansowego. Materiał nie stanowi porady inwestycyjnej, ani też nie jest wskazaniem, iż jakakolwiek inwestycja lub strategia jest odpowiednia w indywidualnej sytuacji inwestora. Jedynym prawnie wiążącym dokumentem zawierającym informacje o Emitencie, Ofercie Publicznej Obligacji Serii C oraz czynnikach ryzyka jest Memorandum Informacyjne dostępne w wersji elektronicznej na stronie internetowej PCDM: www.pcdm.pl/emisja/kancelaria-prawna-rubikon-seria-c/ oraz Emitenta: www.kancelariarubikon.pl. Szczegółowe informacje na temat czynników ryzyka, związanych z niniejszą inwestycją, zostały opisane w rozdziale II Czynniki ryzyka Memorandum Informacyjnego. Zwraca się uwagę Inwestorów, że inwestowanie w obligacje korporacyjne może prowadzić do utraty części lub całości kapitału. Niniejszy materiał nie był zatwierdzany ani weryfikowany w żaden sposób przez Komisję Nadzoru Finansowego.

Skontaktuj się z nami



KANCELARIA
PRAWNA
RUBIKON

Kancelaria Prawna Rubikon sp. z o.o. Emitent

 ul. Oławska 9/2
50-123 Wrocław

 71 728 10 39

 biuro@kancelariarubikon.pl

 www.kancelariarubikon.pl



PROSPER
CAPITAL®
DOM MAKLESKI

Prosper Capital Dom Maklerski S.A. Firma Inwestycyjna

 ul. Waryńskiego 3A
00-645 Warszawa

 22 201 11 41

 obligacje@pcdm.pl

 www.pcdm.pl



Ważne linki



[Webinar edukacyjny_](#)
[Inwestowanie w sektor wierzytelności >>](#)



[Strona internetowa Kancelarii >>](#)